



კავკასიის უნივერსიტეტი

კავკასიის ეკონომიკისა და ჯანდაცვის სკოლა

საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება	ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამა

საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება ინგლისურ ენაზე	Master in Health Care Management

უმადლეუი აკადემიური განათლების საფეხური	მაგისტრატურა

საგანმანათლებლო პროგრამის ტიპი	უმადლეუი

სწავლების ენა	პროგრამაზე სწავლება მიმდინარეობს ქართულ ენაზე

მისანიჭებელი კვალიფიკაცია	
ქართულად:	ჯანდაცვის მენეჯმენტის მაგისტრი
ინლისურად:	Master in Health Care Management

პროგრამის ხელმძღვანელი	დოქტორი მაია გონაშვილი
------------------------	------------------------

პროგრამის მოცულობა კრედიტებით	
-------------------------------	--

ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო პროგრამა მოიცავს 120 ECTS კრედიტს, წელიწადში – 60 ECTS კრედიტს, სემესტრში – 30 ECTS კრედიტს. შესაბამისად, სამაგისტრო პროგრამის ოპტიმალური ვადა შეადგენს 2 წელს. სასწავლო წელი აგებულია სემესტრული პრინციპით: შემოდგომის და გაზაფხულის სემესტრი, მოიცავს 19 კალენდარულ კვირას, შესაბამისად სასწავლო წელი დაგეგმილია 38 კვირაზე. დამატებით შესაძლებელია ზაფხულის 8 კვირიანი სემესტრის ორგანიზება, სადაც სტუდენტმა შეიძლება დააგროვოს მაქსიმუმ 15 ECTS კრედიტი. 1 ECTS კრედიტი უდრის 25 საათს, რაც მოიცავს, როგორც მაგისტრანტის საკონტაქტო დატვირთვის დროს (ლექცია, სემინარი, პრაქტიკუმი, კვლევითი პრაქტიკა და სხვა), ასევე მისი დამოუკიდებელი მუშაობისათვის განკუთვნილ დროს.

ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო პროგრამა მოიცავს სასწავლო კომპონენტს სავალდებულო (60 კრედიტი) და არჩევითი სასწავლო კურსების სახით (30 კრედიტი შეთავაზებული 90 კრედიტიდან), კვლევით კომპონენტს (18 კრედიტი) და პრაქტიკულ კომპონენტს - (12 კრედიტი). ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო პროგრამის ვადის ამოწურვის შემდეგ აკადემიური დავალიანების მქონე მაგისტრანტს უფლება აქვს საგანმანათლებლო პროგრამის დასრულების მიზნით სწავლა განაგრძოს დამატებითი სემესტრების (არა უმეტეს 6 სემესტრი) განმავლობაში, სტუდენტის სტატუსის შენარჩუნებით.

პროგრამაზე დაშვების წინაპირობა

ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე სწავლის უფლება აქვს ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხის მქონე პირს, რომელიც ჩაირიცხება საერთო სამაგისტრო გამოცდების შედეგებისა და გასაუბრების საფუძველზე.

პროგრამის მიზანი

კავკასიის უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ჯანდაცვის სკოლის მისიაა საქართველოში ჯანდაცვის სისტემის მართვის თანამედროვე საერთაშორისო სტანდარტების ცოდნის, თანამედროვე მიდგომების და ღირებულებების დანერგვა.

სამაგისტრო პროგრამა ფოკუსირებულია ჯანდაცვის სისტემის ინსტიტუტების ორგანიზების, დაფინანსების, მარკეტინგის, მენეჯმენტისა და თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიების შესახებ ცოდნის მიწოდებაზე, ჯანდაცვის სექტორში კვლევის დაგეგმვასა და გამოყენებაზე, რათა კურსდამთავრებულებმა სისტემაში ჩართვის შემდეგ გააუმჯობესონ საქართველოში ჯანდაცვის სისტემის სერვისების მიწოდება. აღნიშნულიდან გამომდინარე, ჯანდაცვის ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამა მაგისტრანტებს

- აძლევს ჯანდაცვის სისტემის ადმინისტრირების საკითხებზე დარგის სიღრმისეულ და სისტემურ ცოდნას და უზრუნველყოფს მათ ჯანდაცვის სისტემის პროფესიულ დონეზე მართვისათვის აუცილებელი ცოდნითა და უნარებით.
- გამოუმუშავებს მიღებული ცოდნის ეფექტურად გამოყენების უნარს, ინსტიტუციებში კონკრეტული ადმინისტრაციული ღონისძიებების გასატარებლად და პოლიტიკის დონეზე გადაწყვეტილებების მისაღებად;
- მიმართავს გაითავისონ და დაიცვან პროგრესული ღირებულებები ჯანდაცვის მართვის სფეროში პრაქტიკული საქმიანობისას სამართლიანობის, ადამიანის ძირითადი უფლებებისა და თავისუფლებების, სოციალური და დემოკრატიული ფასეულობებზე დაყრდნობით;
- უზრუნველყოს სისტემის ინსტიტუციების მართვისას თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიებისა და პროგრამების სწორად შერჩევისა და გამოყენების შესაძლებლობა;

<p>პროგრამის სწავლის შედეგი</p>	<p>პროგრამა საქართველოში ჯანდაცვის მართვის სისტემაში ჩართული პრაქტიკოსების, სპეციალისტების, ჯანდაცვის სექტორში დამსაქმებლებისა და საზღვარგარეთ ჯანდაცვის ადმინისტრირების წამყვანი უნივერსიტეტების გამოცდილებაზე დაყრდნობით ადგენს და უზრუნველყოფს კურსდამთავრებულის მიერ შემდეგი შედეგის მიღწევას:</p> <p>პროგრამის კურსდამთავრებულებს გამოუმუშავდებათ ქვემოთ ჩამოთვლილი ზოგადი და დარგობრივი კომპეტენციები:</p> <p>დასკვნის უნარი:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ინფორმაციის მოპოვების, ანალიზისა და სინთეზის უნარი; • ჯანდაცვის სფეროში სოციალური კვლევის მეცნიერული საფუძვლების გამოყენებით მეთოდოლოგიური და ეთიკური საკითხების შეფასების უნარი; • გადაწყვეტილების მიღებისას რაოდენობრივი და თვისებრივი კვლევის ძირითადი მეთოდების გამოყენების უნარი. • კვლევის დაგეგმვისა და განხორციელების უნარი, • ჯანდაცვის მართვის სფეროში არსებული სამეცნიერო კვლევებისა და რეკომენდაციების ადეკვატურად და ეფექტურად დანერგვის უნარი; • ჯანდაცვის სისტემის ისტორიისა და განვითარების ცოდნის გამოყენებით მოსახლეობის ჯანმრთელობის სტატუსის ანალიზისა სხვადასხვა ინდიკატორების გამოთვლისა და ანალიზის უნარი • პრობლემის ანალიზისთვის შესაბამისი რაოდენობრივი მეთოდის შერჩევის უნარი. <p>კომუნიკაციის უნარი:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ჯანდაცვის სფეროში ინფორმაციის სრულყოფილი გადაცემა: ინფორმირება, საკითხის ნათელყოფა, რეკლამირება, მოთხოვნა, თანამშრომლობა სხვადასხვა ენაზე; • სტატისტიკური, დემოგრაფიული, პროგრამული და სამეცნიერო ინფორმაციის ზუსტად და ეფექტურად წარდგენის უნარი ფართო აუდიტორიისათვის; • ჯანდაცვის საკითხებზე პროფესიონალურად ხარისხიანი ანალიზის წერა მტკიცებულებებისა და ციტირებათა სათანადო გამოყენების მეშვეობით. <p>სწავლის უნარი:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ჯანდაცვის სფეროში სხვადასხვა სიტუაციების დასახასიათებლად, კონკრეტული მიმართულებით შესაბამისი მასალის მოძიება, გაცნობა და გამოყენება; • ჯანდაცვის სფეროში სიმულაციური მოდელების შედგენისა და შედეგების ინტერპრეტირების მიზნით მონათესავე დისციპლინებში ინფორმაციის მოპოვება და ცოდნის ინტეგრირება; • ცოდნის შემდგომი გაფართოების მიზნით, სწავლის პროცესის დამოუკიდებლად დაგეგმვა და წარმართვა. <p>ღირებულებები:</p> <p>კურსდამთავრებულს აქვს უნარი, ჯანდაცვის ხელმისაწვდომობის გათვალისწინებით, კეთილსინდისიერად განახორციელოს ჯანდაცვის მენეჯმენტი და შეაფასოს ჯანდაცვის სფეროს ღირებულებები. გაათვითცნობიეროს ჯანდაცვის მომსახურების ფაქტორი და კონკურენტულ გარემოში იმოქმედოს ჯანდაცვის მომსახურების სამართლიანი ხერხებით. იყოს მუდმივად მომხმარებელზე ორიენტირებული. იყოს გადასახადის კარგი გადამხდელი და ასევე, ქველმოქმედი. დაიცვას ჯანდაცვის სფეროში ქვევის ეთიკური ნორმები და მორალური პრინციპები.</p> <p>ცოდნა და გაცნობიერება – კურსდამთავრებულს ექნება ცოდნა:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ჯანდაცვის მართვის კომპლექსური ხასიათის პრობლემის ანალიზისა და სტრუქტურირების შესახებ; • ჯანდაცვის ორგანიზაციის წინაშე არსებული პრობლემების მიკრო და მაკრო დონეზე გამოვლენის, ანალიზის და გადაჭრის შესახებ; • ადეკვატური ინსტრუმენტების განსაზღვრისა და გამოყენების შესახებ (ბაზრის ანალიზი, სტატისტიკური ანალიზი,
---------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>დასაქმების სფეროები</p>	<p>ჯანდაცვის მენეჯმენტის მაგისტრს შეუძლია დაიკავოს სამუალო და მაღალი რანგის მენეჯერის თანამდებობა ბიზნესის სექტორში, ასევე შესაბამისი თანამდებობა სახელმწიფო სტრუქტურებში და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში, დადგენილი ნომენკლატურის მიხედვით.</p> <p>ჯანდაცვის მენეჯმენტის მაგისტრატურის კურსდამთავრებულთა დასაქმების სფეროებია:</p> <ul style="list-style-type: none"> • სამედიცინო დაწესებულებები; • ფარმაცევტული კომპანიები; • არასამთავრობო ჯანდაცვითი ორგანიზაციები; • საერთაშორისო ჯანდაცვის პროგრამები საქართველოში; • ჯანდაცვის საკონსულტაციო ფირმები; • სახელმწიფო ჯანდაცვის ორგანოები. • სადზღვევო კომპანიები
----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



სტუდენტის ცოდნის შეფასების სისტემა

ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამით შემოთავაზებული სასწავლო კურსების დაუფლება სწავლების პროცესში სტუდენტთა აქტიურ მონაწილეობას ითვალისწინებს და შექნილი ცოდნის უწყვეტი შეფასების პრინციპს ეფუძნება.

განვლილი სასწავლო კურსის პროგრამით გათვალისწინებული საკითხების ათვისება შეფასებული იქნება 100 ქულიანი სისტემით, რომელიც სასწავლო პროცესში ჩართული მეთოდების წილისგან შედგება. სტუდენტის სემესტრის განმავლობაში გაწეული შრომის შეფასება გარკვეული შეფარდებით ითვალისწინებს:

- მისი დამოუკიდებელი მუშაობის შეფასებას;
- ყოველკვირეულ შეფასებას;
- შუა სემესტრულ შეფასებას;
- საბოლოო გამოცდის შეფასებას.

სტუდენტის ცოდნის შეფასებისათვის გამოიყენება როგორც ზეპირი, ასევე წერილი (ტესტი, კაზუსი, ღია კითხვები, ესსე, და ა.შ) გამოკითხვა, ჯგუფური/ინდივიდუალური დავალების მომზადება და მისი პრეზენტაცია, კვლევითი პრაქტიკის პორტფოლიოს დაცვა, შეფასების კომპონენტები და მათი ხვედრითი წილი ასახული იქნება კონკრეტული სასწავლო კურსის სილაბუსში.

შეფასების სისტემაში ქულები გადაწინდება

შემდეგი სქემის მიხედვით:

- (A) ფრიადი - მაქსიმალური შეფასების 91%-100%
- (B) ძალიან კარგი - მაქსიმალური შეფასების 81% - 90%.
- (C) კარგი - მაქსიმალური შეფასების 71% - 80 %.
- (D) დამაკმაყოფილებელი - მაქსიმალური შეფასების 61% - 70%.
- (E) საკმარისი - მაქსიმალური შეფასების 51% - 60%.

თუ სტუდენტმა ვერ დააგროვა დადებითი შეფასებისთვის საკმარისი ქულათა ჯამი, მაგრამ მის მიერ მოპოვებული ქულები შეადგენს ან აღემატება მაქსიმალური შეფასების 41%-ს, მას ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება.

მაქსიმალური შეფასების 40% და ნაკლები შეფასების მიღება ნიშნავს, რომ სტუდენტის მიერ ჩატარებული სამუშაო არ არის საკმარისი და მას საგანი ანლიდან აქვს შესასწავლი.

სწავლებისა და სწავლის
მეთოდები

სწავლის პროცესში კონკრეტული სასწავლო კურსის სპეციფიკიდან გამომდინარე გამოიყენება სწავლების ისეთი მეთოდები, როგორებიცაა ვერბალური, ანუ ზეპრსიტყვიერი მეთოდი, წიგნზე მუშაობის მეთოდი, წერიტი მუშაობის მეთოდი, დემონსტრირების მეთოდი, დისკუსია/დებატების მეთოდი, შემთხვევის ანალიზის (case study) მეთოდი, ახსნა-განმარტების მეთოდი, გონებრივი იერიშის მეთოდი (brainstorming), სწავლების დედუქციური მეთოდი, ანალიზის მეთოდი, სინთეზის მეთოდი და სხვ. სწავლება და სწავლის პროცესში მეთოდები ერთმანეთს ავსებენ და ანაცვლებენ. კონკრეტული სასწავლო კურსის სწავლება-სწავლის მეთოდები ასახულია შესაბამის სასწავლო კურსის სილაბუსში.

პროგრამის სასწავლო კურსები

სასწავლო კურსის დასახელება	სასწავლო კურსის აღწერა	სავალდებულო/არჩევითი	ECTS კრედიტი	სწავლების სემესტრი
ეფექტური ბიზნეს კომუნიკაცია	<p>ნებიმიერი სფეროს მუშაკისათვის ბიზნეს კომუნიკაცია თანამედროვე საქმიან სამყაროში უაღრესად მნიშვნელოვანია, ვინაიდან მათი საქმიანობის წარმატება დამოკიდებულია იმაზე, თუ რამდენად ეფექტურად მოახერხებენ ისინი სხვადასხვა კულტურისა და ტრადიციების მქონე ადამიანებთან ურთიერთობას. რამდენად სრულყოფილად შეძლებენ სხვადასხვა ორგანიზაციული კულტურის მქონე დაწესებულებებში ინტეგრაციას. შესაბამისად, კურსის მსვლელობისას სტუდენტები გაეცნობიან მრავალ ისეთ საკითხს (მაგალითად, შეხვედრების ჩატარება, დამარწმუნებელი წერა და საუბარი, კულტურათაშორისი კომუნიკაცია, მულტიკულტურული საზოგადოება, ანალიტიკური აზროვნება, ეთიკის ნორმების დაცვა, სამსახურებრივი გასაუბრებისათვის მომზადება და სხვა), რომლის საფუძვლიანი ცოდნა მათ დაეხმარება უნივერსიტეტის სასწავლო პროგრამით გათვალისწინებული სხვა საგნების (მაგ. მმარკეტინგი, მენეჯმენტი) უკეთ გაგებასა და ათვისებაში. კურსი ასევე ყურადღებას ამახვილებს საქმიან ბიზნეს წერის ტექნიკებზე და შეასწავლის საქმიანი წერის ძირითად მხარეებზე. გარდა ამისა, კურსის მსვლელობისას აქტიურად ხდება ისეთი დამატებითი მასალების გამოყენება თემატიკიდან გამომდინარე, როგორცაა, რეალური შეხვედრების ჩატარება, ვიდეო დისკუსიებისა და განხილვების ყურება, სიმულაციების ჩატარება, რაც სტუდენტებს თეორიული მასალის პრაქტიკულად გამოყენების საშუალებას მისცემს.</p>	სავალდებულო	6	I

<p>ფინანსური აღრიცხვა</p>	<p>კურსის ძირითადი დანიშნულება მდგომარეობს შემდეგში: დაეხმაროს მენეჯერებს ფინანსურ ანგარიშგებებზე დაფუძნებული დამოუკიდებელი გადაწყვეტილების მიღებაში. კურსი დავწრილებით ამახვილებს ყურადღებას ფინანსური ანგარიშგების თითოეული ანგარიშის ბალანსის, ბალანსისა და მოგება-ზარალის უწყისის, ნაღდი ფულის მოძრაობის უწყისის და საკუთარ კაპიტალში ცვლილების მოძრაობის შედგენის სპეციფიკაზე და მეთოდოლოგიაზე: კურსი ასევე მოიცავს აქტივების, ვალდებულებების და კატიპატილს თითოეული მუხლის აღრიცხვის წესებსა და მეთოდოლოგიებს. ცალკე თავად არის განხილული ფინანსური ანგარიშგების ფინანსური ანალიზის ხერხები და შესაბამისი ფინანსური კოეფიციენტები. ფინანსური აღრიცხვა წარმოადგენს საბაზისო კურსს, რომელსაც ეფუძნება მმართველობითი აღრიცხვა და ფინანსური ანალიზის სხვადასხვა საგნები. ჯანდაცვის მენეჯმენტის მაგისტრებისათვის ფინანსური აღრიცხვა წარმოადგენს ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს "სიმდიდრეს", რომელიც მას აუცილებლად სჭირდება ყველა მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილების მიღებაში.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>I</p>
<p>ჯანდაცვის ეკონომიკა</p>	<p>სასწავლო კურსზე განხილება მიწოდების და მოთხოვნის თეორია ჯანდაცვის სექტორში, ინფორმაციული ასიმეტრიის როლი, ჯანდაცვის და სადაზღვევო ბაზრის ორგანიზაცია. სტუდენტები შეისწავლიან, თუ როგორ უნდა გამოიყენონ სამრეწველო ორგანიზაციის ინსტრუმენტები ჯანდაცვის კონკრეტულ ბაზრებზე, კერძოდ, მიმწოდებლებს (საავადმყოფო, ამბულატორიული პოლიკლინიკური დაწესებულება) შორის კონკურენცის დანერგვის შედეგები და ანალიზი, გამხილული იქნება ხარჯების შეკავების და სამედიცინო მომსახურების ხარისხზე მისი გავლენის საკითხები. შედარებულ იქნება სამედიცინო დაწესებულებების ანაზღაურების სისტემები (პერსპექტიული და რეტროსპექტიული). განხილული იქნება ჯანდაცვის რეგულირების საკითხები. ჯანდაცვის ბაზრის სპეციკიდან გამომდინარე ბაზრის ტიპები და სახეები, მონოპოლიებისა და ოლიგოპოლიების არსებობა და სახელმწიფო რეგულირება. გაანალიზებულ იქნება დაწესებულებების მიერ ფასთა დისკრიმინაციის თავისებურებები. შედარებულ იქნება როგორც ფასის პირდაპირი ასევე არაპირდაპირი რეგულირების ფორმები. ნორმატიული თვალსაზრისით, გაანალიზებულ იქნება სხვადასხვა ქვეყნებში (როგორც განვითარებული, ასევე განვითარებადი) ჯანდაცვის სისტემების ეფექტურობის საკითხები.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>I</p>

ბიზნესის სტატისტიკა	სტატისტიკა ქვეყნის სოციალური, ეკონომიკური, დემოგრაფიული, და ეკოლოგიური მდგომარეობის შესწავლის, ამასთან ფისკალური და მონეტარული პოლიტიკის რეგულირების მნიშვნელოვანი ინსტრუმენტია. ქვეყანაში მიმდინარე ეკონომიკური და სხვა პროცესების გაზომვა, შეფასება და ანალიზი სტატისტიკის უმნიშვნელოვანესი საკითხებია. შესასწავლი კურსის მიზანია სტუდენტებს Seaswavlos სპეციალური უნარ-ჩვევები, რომლებიც მათ დაეხმარებათ ჩაწვდნენ სტატისტიკის არსს ფუნქციებს, მნიშვნელობას.	სავალდებულო	6	I
ჯანდაცვის მარკეტინგი	ეს კურსი მოიცავს მარკეტინგული სტრატეგიის ანალიზს, შეფასებასა და იმპლემენტაციას ჯანდაცვაში. კურსი აგებულია სამედიცინო და მომხმარებლის ბაზარებში უნარ-ჩვევების გასავითარებლად, პროდუქციისა და მომსახურების ბრენდირებისთვის, მომხმარებელში კომუნიკაციური სტრატეგიის გაფართოებისთვის და ფასთან მიდგომების განვითარებისთვის. აგრეთვე, კურსში იქნება წარმოდგენილი მარკეტინგული საფუძვლების მეთოდები და მოდელები.	სავალდებულო	6	I
ეთიკური საკითხები ჯანდაცვაში	კურსი სტუდენტს გააცნობს ჯანდაცვის სფეროში არსებულ იურიდიულ საკითხებს სახელმწიფოში, რომელიც არეგულირებს ადამიანთა ქცევას. პოლიტიკური და იურიდიული საკითხები მოიცავს ურთიერთობას ინდივიდსა და საზოგადოებას შორის. როგორ უნდა შეზღუდოს მთავრობამ ინდივიდუალური თავისუფლება რათა დაიცვას საზოგადოება და როგორ უნდა გააკეთოს მათ შორის არჩევანი? როგორ თანამშრომლობენ სახელმწიფო თუ ადგილობრივი მთავრობები ერთმანეთთან ინდივიდუალური ქცევათა კონტროლისთვის? როგორ არის შესაძლებელი საზოგადოების სხვადასხვა ფენებისა და ინდივიდების კონფლიქტების გადაჭრა, ისე რომ არ დაზარალებს არცერთი მხარე? (მაგ: სიგარეტის მოწევის აკრძალვა და მოწევის უფლება)	არჩევითი	6	I
ჯანდაცვის სისტემებისა და დაფინანსების პოლიტიკა	ეს კურსი მოიცავს: ღირებულებათა როლს ჯანდაცვის პოლიტიკის განვითარებაში; მეთოდს რომლის გამოყენებითაც შეძლებენ მოსახლეობის ჯანმრთელობის შეფასებას; ტექნიკას ჯანმრთელობის მომსახურების ხელმისაწვდომობისა და გამოყენებისათვის; რასობრივ და ეთნიკურ თანასწორობას ჯანდაცვის სფეროში; მომსახურე პერსონალის მიმდინარე მიწოდებასა და გადანაწილებას კომპუტენტურ ადგილებში; საავადმყოფოების, ამბულატორიების, ჯანმრთელობის სახელებსა და სხვა გრძელვადიანი პროგრამების პოლიტიკურ საკითხებს; ჯანდაცვის ღირებულებებისა და დანახარჯების ანალიზს.	სავალდებულო	6	II

მენეჯერული აღრიცხვა	<p>მენეჯერული აღრიცხვის სისტემა ეხმარება ორგანიზაციას ოპერაციების დროს გადაწყვეტილების მიღებაში, ღირებულებათა გაკონტროლებაში, შედეგების გაზომვაში, თანამშრომელთა მოტივაციასა და გარე ურთიერთობების მართვაში. როლების მრავალგვარობა იწვევს ურთიერთსაწინააღმდეგო მოთხოვნებს რაც გულისხმობს ოპტიმალური სისტემის დიზაინში ცვლილებებს. ეს კურსი ყურადღებას ამახვილებს ამ ცვლილებებზე ორგანიზაციის სტრუქტურის, დაგეგმვისა და კონტროლის ურთიერთდამოკიდებულების ხაზგასმით. კურსის მიზანია საბუღალტრო ინფორმაციის მართვის საჭიროების გაგება და გამოყენება ორგანიზაციისთვის. შესაბამისად კურსი ყურადღებას ამახვილებს ღირებულების მონაცემთა მართვაზე.</p>	სავალდებულო	6	I I
ეკონომიკა მენეჯერთათვის	<p>მენეჯერული ეკონომიკის კურსის სწავლების მიზანია მაგისტრანტებს მისცეს ღრმა და სისტემური ცოდნა ეკონომიკური სისტემის ფუნქციონირების უმთავრესი კანონებისა და მექანიზმების შესახებ; დაეხმაროს მათ მიმდინარე ეკონომიკური მოვლენებისა და პროცესების რეალურად შეფასებასა და ბიზნესში და მთლიანად ეკონომიკაში მიმდინარე პროცესების გაანალიზებაში, მიღებული ცოდნის საფუძველზე დაეუფლონ, როგორც კერძო, ასევე სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციებისათვის მაქსიმალური შედეგების მიღწევისა და ეკონომიკისა და ბიზნესის სფეროში ოპტიმალური მენეჯერული გადაწყვეტილებების მიღების მეთოდებს.</p>	არჩევითი	6	II

<p>ორგანიზაციული ქცევა და ადამიანური რესურსების მენეჯმენტი</p>	<p>კურსი მიზნად ისახავს გააღრმავოს სტუდენტებს ცოდნა და შესაძლებლობები ორგანიზაციული ქცევისა და ადამიანური რესურსების ეფექტურად დაგეგმვისა და მართვის საკითხებში. ერთის მხრივ ორგანიზაციული ქცევის თეორიების ცოდნა ჯანდაცვის მენეჯერებს ესაჭიროებათ ორგანიზაციებში ინდივიდუალური და ჯგუფური პრობლემების გადასაჭრელად. კურსი ორგანიზაციული ქცევის კუთხით მოიცავს ისეთ საკითხებს, როგორცაა: დავალების შესრულების ხარისხის მართვა, კრეატიულობა, ორგანიზაციული კულტურა, სტრუქტურული სიტუაციის მართვა, მოლაპარაკების წარმოებების სტრუქტურა და სამუშაოს ორგანიზება.</p> <p>კურსის მეორე ნაწილი მოიცავს ადამიანური რესურსების ფუნქციის როლს, სოციალურ და იურიდიულ გარემოს შესწავლას. ასევე ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგიასა და მის დაგეგმარებას. სტუდენტი შეისწავლის ახალი კადრების შერჩევას, მათ ტრენინგსა და განათლებას, მათ კომპენსირებასა და ქცევის დაგეგმვას. ასევე, მოიცავს თანამშრომლების ურთიერთობასა და ორგანიზაციულ პოლიტიკას. ეს კურსი აქცენტს აკეთებს იმ საკითხებზე, რომელსაც იყენებენ ბიზნეს პროფესიონალები. „employee life cycle” -ის გამოყენებით სტუდენტები შეისწავლიან ჯანდაცვის ინსტიტუციების მიმდინარე საკითხებს, ფილოსოფიურ-ისტორიული განვითარების ჭრილში, რომელიც გამოიყენება სამუშაო ადგილის ადამიანური რესურსების განვითარებისთვის.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>II</p>
<p>გლობალური ჯანდაცვა</p>	<p>კურსი ითვალისწინებს საზოგადოებრივი ჯანდაცვის პრობლემების განხილვას გლობალურად. განხილული იქნება ჯანმრთელობაზე მოქმედი ბიოლოგიური, სოციო-ეკონომიკური და პოლიტიკური ფაქტორები, მნიშვნელოვანი პრობლემები გლობალურ ჯანდაცვაში და მათი გადაწყვეტის გზები. გლობალური ჯანდაცვის პრინციპები და მიზნები; ჯანმრთელობაზე მოქმედი ფაქტორები; გლობალური ჯანდაცვის პრობლემური საკითხები; მეცნიერების და ტექნოლოგიების როლი გლობალურ ჯანდაცვაში</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>II</p>

<p>ჯანდაცვის სამართალი</p>	<p>ჯანდაცვის სამართლის ზოგადი მიმოხილვა, ჯანდაცვის სამართლის ისტორია; საქართველოს კანონმდებლობა ჯანმრთელობის დაცვის სფეროში. ჯანმრთელობის დაცვის სფეროში სახელმწიფო პოლიტიკის პრინციპები. მოქალაქეთა უფლებები ჯანმრთელობის დაცვის სფეროში. ჯანმრთელობის დაცვის სისტემის მართვა, ორგანიზაცია და დაფინანსება. სახელმწიფო სერტიფიკატის მინიჭება. სამედიცინო საქმიანობა. სამედიცინო განათლება. სამედიცინო დაწესებულება. წამალი და ფარმაცევტული საქმიანობა. სამედიცინო ტექნიკური ნაკეთობები და სამედიცინო ტექნოლოგიები. ფსიქიატრული დახმარება. სახელმწიფო სანიტარიული ზედამხედველობა, ჰიგიენური ნორმირება და ეპიდემიოლოგიური კონტროლი. დაავადებათა კონტროლი. საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის დაცვა და პირველადი ჯანმრთელობის დაცვა. სამედიცინო-ბიოლოგიური კვლევა. ადამიანის ორგანოების, ორგანოთა ნაწილების, ქსოვილების აღება და გამოყენება. მკურნალობის, დიაგნოსტიკისა და მეცნიერული კვლევის მიზნით დონორის მიერ სისხლისა და სისხლის კომპონენტების გაცემა. უსაფრთხო დედობა და ბავშვთა ჯანმრთელობის დაცვა. ოჯახის დაგეგმვა. კრიტიკული მდგომარეობა, სიკვდილი და ევთანაზია. სამედიცინო ექსპერტიზა.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>II</p>
<p>გამოყენებითი ბიოსტატისტიკა</p>	<p>ეს კურსი წარმოადგენს შესავალს მონაცემთა სტატისტიკური ანალიზის რეგრესიის მეთოდების გამოყენების ძირითად თეორიებისა. კურსი გათვლილია მაგისტრატურის სტუდენტებისთვის ჯანდაცვის სფეროში, რომლებიც უკვე გაცნობილნი არიან ძირითად სტატისტიკურ კონცეფციებს, აღმწერლობით სტატისტიკას, სტატისტიკური დასკვნის კონსონენტებს (ღირებულებები, ჰიპოთეზური ტესტები, confidence intervals..) და წარმოდგენებს, როგორცაა: შერეული და ეფექტის მოდიფიკაცია. სპეციფიკური საკითხები მოიცავს ხაზოვან რეგრესიულ მოდელებს, ლოჯისტიკურ რეგრესიულ მოდელებსა და COX proportional hazards regression models რიცხობრივ მონაცემთა ბაზაში. სტუდენტები ისწავლიან კოვარიანტებს, როგორცაა: შერეულცვლადიანი სიდიდეები, ეფექტ მოდიფიკატორები და ზუსტი ცვლადიანი სიდიდეები რეგრესიულ გარემოცვაში. აღნიშნული სტატისტიკური პარამეტრების გააზრება მოხდება ჯანდაცვის სექტორის მონაცემთა განხილვითა და სიმულაციებით. სტუდენტები გამოიყენებენ კომპიუტერულ სტატისტიკურ პროგრამებს და ექსელს მონაცემთა მიხედვით სიმულაციური მაგალითების გასააზრებლად და მომსამზადებლად.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>II</p>

<p>რისკების მენეჯმენტი და დაზღვევა</p>	<p>კურსი გათვლილია ჯანდაცვის სფეროში დასაქმების მსურველებისთვის და უკვე დასაქმებული პირებისთვის, რომლებიც დაინტერესებული არიან საფუძვლიანად შეისწავლონ სადაზღვეო საქმე. კურსი მოიცავს ჯანდაცვის სფეროს დაზღვევის მრავალ ასპექტს, სამედიცინო დაწესებულებების თავისებურებების და სამედიცინო საინფორმაციო სისტემების თავისებურებების გათვალისწინებით. სასწავლო პროცესი დაფარავს როგორც სამედიცინო ანდ სადაზღვეო პროცედურების თავისებურებებს. კურსის ფარგლებში სტუდენტები შეისწავლიან სამედიცინო სადაზღვეო ინდუსტრიის მრავალ ასპექტს, განვითარების ისტორიას, სამედიცინო ტერმინოლოგიას, სამედიცინო დაზღვევის გადახდის პრაქტიკებს, დაფინანსების სტრატეგიებს, ქვეყანაში დაავადებათა კოდირების სისტემას, ინფორმაციის მართვის მენეჯმენტის თავისებურებებს, ასევე საფუძვლიანად განიხილავს სამედიცინო დაზღვევის ეროვნულ რეგულაციებს და საქართველოში მოქმედი სადაზღვეო კომპანიების მარეგულირებელ ნორმატიულ დოკუმენტებს. კურსის ფარგლებში ასევე გაეცნობიან სამედიცინო სადაზღვეო კომპანიებში, კლინიკებში დასაქმებული სადაზღვეო პერსონალის - ჯანდაცვის ინფორმაციის მენეჯერის, კოდირების, ანამნეზის</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>ჯანდაცვის ორგანიზაციების სტრატეგიული მენეჯმენტი</p>	<p>ეს კურსი წარმოადგენს სტრატეგიული მენეჯმენტის სამ განხვავებულ ასპექტს, პრინციპებსა და მეთოდებს, რომელიც დაკავშირებულია ჯანდაცვის ორგანიზაციებთან;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) სტრატეგიული დაგეგმვა და მენეჯმენტი; 2) მარკეტინგი; 3) მართვა, ხელმძღვანელობა. <p>კურსი ყურადღებას ამახვილებს არა მხოლოდ სტრატეგიული მენეჯმენტის პროცესებზე, მარკეტინგსა და მართვაზე, აგრეთვე სტრატეგიულ ანალიზზე. სტუდენტი ისწავლის ორგანიზაციის გარე თუ შიდა ანალიზსა და შეფასებას, რომელიც მოიცავს კომპლექსიური თეორიის დისკუსიებს. აგრეთვე „disruptive technologies“ და კრიზისის პრევენციას.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>III</p>

<p>ჯანდაცვის მართვის საინფორმაციო სისტემები და პროგრამები</p>	<p>ჯანდაცვის მართვის საოფისე პროგრამები არის ჯანდაცვის მოდერნიზაციის ერთ-ერთი სტრატეგიული საშუალება. კურსის შესავალით, სტუდენტები ისწავლიან მთავარ ტექნოლოგიურ დანადგარებსა და შემდგომში მათ გამოყენებას. კურსის ძირითადი საკითხები მოიცავს: შესავალს ჯანდაცვის ელექტრონულ ადრიცხვაში, წერილობითი ბრძანების გაცემის ელექტრონიზებული ვერსიის გამოყენებაში; კლინიკური “Decision support” ის ელექტრონიზირებული ვერსიის გამოყენებას; სამთავრობო ინიციატივებს, ჯანდაცვითი ტექნოლოგიების პროპულსაციის საკითხებს, ჯანდაცვითი ტექნოლოგიების შეფასების მეთოდებს.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>სისტემები და ოპერაციების მენეჯმენტი</p>	<p>კურსი წარმოადგენს ჯანდაცვის სისტემაში გადაწყვეტილებების მიღების ძირითად სტრუქტურას. სტუდენტები გაეცნობიან სხვადასხვა მეთოდების ჯგუფს, რომელიც საჭიროა რთულ სიტუაციებში გადაწყვეტილების მიღებისას ისეთ სფეროებში, როგორცაა: პროგნოზირება, გადაწყვეტილების ანალიზი, ორგანიზაციული თეორია, რისკის სიმულაცია, ხარისხის კონტროლი და “ექვსი სიგმის” სტატისტიკური ფონდები.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>პროექტის დაგეგმვა და მართვა</p>	<p>ეს კურსი ეხმარება სტუდენტს თავისი ცოდნისა და უნარ-ჩვევების უკეთ გამოყენებაში სხვადასხვა პროექტებისა და პროგრამების დაგეგმვისა და მართვის დროს. კურსი შექმნილია სტრატეგიების, პროცესებისა და საკითხების კრიტიკული გაანალიზებისთვის; მოცემული იდეების განვითარებისთვის და მათ გადაქცევას რეალობად წინასწარ განსაზღვრული შედეგების გათვალისწინებით. კურსი ფოკუსირებულია პროექტების განვითარებაზე საზოგადოებრივ სექტორებში, მაგრამ ძირითადი საკითხები მოიცავს ყველა სახის პროექტს.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>ჯანდაცვის ხარისხის მართვა</p>	<p>კურსის ფარგლებში განხილული იქნება ხარისხის გაუმჯობესებისა და ორგანიზაციული პასუხისმგებლობის ძირითადი ელემენტები რომელნიც განაპირობებენ ხარისხის უზრუნველყოფას ჯანდაცვის სფეროში. კურსის ფარგლებში განხილული იქნება ხარისხის ცნების ისტორია, ევოლუცია, მისი პირობები, პრინციპები, თეორიები და პრაქტიკა. სტუდენტები გაეცნობიან ხარისხის გაუმჯობესების სხვადასხვა მეთოდებს. ხარისხის უზრუნველყოფის, კომპლექსური მართვისა და უწყვეტი გაუმჯობესების საკითხები ჯანდაცვაში. ხარისხის გარე და შიდა შეფასების განხორციელებები, მათი გამოყენება ჯანდაცვის ორგანიზაციის მართვის პროცესში.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>

<p>ჯანდაცვის პოლიტიკა</p>	<p>ეს კურსი აღწერს თუ როგორ გავლენას ახდენს საზოგადოებრივი ჯანდაცვის პოლიტიკის განვითარება და ანალიზი საზოგადოებრივ ჯანდაცვაზე. კურსის მთავარია მიზანია პროფესიონალებს ამ სფეროში შეასწავლოს ის უნარ-ჩვევები, რომლებიც მათ დაეხმარება საზოგადოებრივი ჯანდაცვის საკითხებზე მაგროვონ და დაამუშავონ ინფორმაცია, შემდეგ კი გამოიყენონ ჯანდაცვის პოლიტიკის შემუშავების დროს. სტუდენტები ისწავლიან პოლიტიკის არსს; რა როლი აქვთ პოლიტიკის შემუშავებლებს საზოგადოებრივ ჯანდაცვაში; ვინ არიან ის აქტორები რომლებზეც საზოგადოებრივი ჯანდაცვა გავლენას ახდენს; და აგრეთვე, იმ მთავარ გვლენებს, რომლებზეც დამოკიდებულია პოლიტიკის განსაზღვრა. სტუდენტები შეისწავლიან ჯანდაცვის პოლიტიკას, როგორც ეროვნულ ისე საერთაშორისო დონეზე</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>ჯანდაცვის ფინანსური მენეჯმენტი</p>	<p>კორპორატიული ფინანსების კურსი განიხილავს ჯანდაცვის ფინანსური მენეჯმენტის საკითხებს. საქარმოს / ორგანიზაციის ფინანსური ინსტრუმენტების ანალიზსა და მათ მართვას. კურსი მოიცავს ზოგად და სამედიცინო სექტორში კორპორაციების ფინანსურ მენეჯმენტთან დაკავშირებულ პრაქტიკული და თეორიული პრობლემების გადაჭრას. კურსის ფარგლებში განიხილება შემდეგი საკითხები: შიდა და საერთაშორისო ფინანსური ბაზრების, რისკისა და უკუგებას შორის კავშირი, ფინანსური ანალიზი და პროგნოზირება, მიმდინარე აქტივების ვალდებულებები, მოკლევადიანი ფინანსირება, ძირითადი აქტივების შერჩევა და გადაფასება. გრძელვადიანის საფინანსო სტრატეგიები და დივიდენდების გადახდის პოლიტიკა. წასაკითხი მასალა გამიზნულია ზოგადი და ჯანდაცვის სექტორის ფინანსური მენეჯმენტის კონცეპტუალური ჩარჩოს წარმოსადგენად.</p> <p>სასწავლო კურსის მიზანია სტუდენტებმა მიიღონ მაქსიმალურად სრულყოფივი ცოდნა იმის შესახებ, თუ როგორ ხდება კორპორაციის ფინანსური საქმიანობის წარმართვა და ისწავლონ ფინანსური ინსტრუმენტების ეფექტურად გამოყენება. საგანის ხელს შეუწობს ჯანდაცვის ბიზნესის სფეროში არსებული მაგალითების განხილვით, პროფესიული ცოდნის გაღრმავებას.</p>	<p>არჩევითი</p>	<p>6</p>	<p>III</p>

<p>კვლევის ხარისხობრივი და რაოდენობრივი მეთოდები</p>	<p>კურსი მიზნად ისახავს გააცნოს სტუდენტებს ჯანდაცვის სფეროში მეცნიერული კვლევისა და ჯანდაცვის მნიშვნელოვანი საკითხების შეფასების და მიზანი და დანიშნულება. კურსის ფარგლებში სტუდენტები მეცნიერული კვლევის ხარისხობრივ და რაოდენობრივ მეთოდებს კონკრეტულ შემთხვევებზე დაყრდნობით. მეთოდების შესწავლის შემდეგ შეეცდებიან მათ გამოყენებას სამაგისტრო თეზისის/ პროექტის ფარგლებში. კვლევის დაგეგმვისა და განხორციელების დროს. კურსი ორიენტირებულია ჯანდაცვის მენეჯმენტში კვლევის კონკრეტული მეთოდების შერჩევის, დაგეგმვის და გამოყენების უნარების გამომუშავებაზე, ასევე აუცილებელი საბაზისო კვლევითი კომპეტენციის შექმნაზე. კურსის ფარგლებში სტუდენტები შეისწავლიან თვისებრივ კვლევის მეთოდებს და ჯანდაცვის სფეროში პროექტების შეფასების ტანამედროვე ტექნიკებს. კურსის გავლისას სტუდენტები შეძლებენ უკეთ გაიგონ და შეაფასონ არსებული ჩატარებული კვლევები და მისი შედეგები. თავად დაგეგმონ და განახორციელონ მცირე-მასშტაბიანი კვლევა დამოუკიდებელად. კურსის ფარგლებში სტუდენტებს ევალებათ კომპიუტერული პროგრამების გამოყენება დაგეგმვის, მონაცემთა დამუშავებისა და კონკრეტული პრაქტიკის ინსტიტუციების მონაცემთა დამუშავება და საჭიროების შემთხვევაში სამაგისტრო ნაშრომში მათი გამოყენება.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>6</p>	<p>III</p>
<p>სამაგისტრო ნაშრომი</p>	<p>კავკასიის უნივერსიტეტის ჯანდაცვის სკოლის სამაგისტრო პროგრამების დასრულებისას მაგისტრანტი ქმნის სამაგისტრო ნაშრომს. სამაგისტრო ნაშრომში მაგისტრანტმა უნდა წარმოაჩინოს სპეციალიზაციის სფეროში ჩატარებული დამოუკიდებელი კვლევის შედეგები. სამაგისტრო ნაშრომი უნდა შეიცავდეს ორიგინალურ და მანამდე გამოუქვეყნებელ სამეცნიერო ინფორმაციას. ნაშრომში მაგისტრანტმა უნდა შეძლოს პრობლემური საკითხის მეცნიერული მეთოდებით დამუშავება და შედეგების შინაარსობრივი, საგნობრივი და ენობრივი თვალსაზრისით დამაჯერებელი წარმოდგენა. სამაგისტრო ნაშრომის მიზანია სწავლის პროცესში სპეციალიზაციაში აკუმულირებული მთელი ცოდნის სისტემატიზაცია, დარგობრივი ცოდნის, პრაქტიკული და შემოქმედებითი უნარების გამოვლენა. ეკონომიკისა და ჯანდაცვის სკოლაში მოქმედებს ნორმატიული დოკუმენტები სამაგისტრო ნაშრომის მომზადების, დაცვისა და მაგისტრის ხარისხის მინიჭების წესის შესახებ.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>18</p>	<p>IV</p>

<p>პრაქტიკული კომპონენტი</p>	<p>პრაქტიკული კურსი სტუდენტებს აცნობს ბიოეთიკის, ჯანმრთელობის დაცვის რეგულაციებისა და ჯანდაცვის მენეჯმენტის საკვანძო საკითხებს</p> <p>უშუალოდ დაწესებულებების დონეზე. ისინი გადიან რა აქტიურ თემატურ პრაქტიკას, ეცნობიან სამედიცინო და ადმინისტრაციულ დოკუმენტაციის ფორმებს, ჩანაწერებს (კონფიდენციალობის დაცვით), ოპერაციულ მენეჯმენტის საკითხებს, ასრულებენ პრაქტიკულ დავალებებს, აკეთებენ გაწეული სამუშაოს ანალიზს.</p>	<p>სავალდებულო</p>	<p>12</p>	<p>III - IV</p>
------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	-----------	-----------------